



Erwarten Sie mehr von Ihrer Bank.

**Volksbanken
Raiffeisenbanken**



Ihr Erfolg beginnt mit der richtigen Entscheidung.

Mit der Entscheidung für die Volksbanken Raiffeisenbanken haben Sie eine gute Wahl getroffen. Denn als Genossenschaftsbank denken und handeln wir wie Sie: unternehmerisch. Dabei stehen Hilfe zur Selbsthilfe und die Förderung der unternehmerischen Aktivitäten unserer Mitglieder und Kunden schon seit unserer Gründung im Vordergrund. Der gelebte Genossenschaftsgedanke schafft das, was uns von anderen Banken unterscheidet: die Nähe zum Mittelstand. Das macht uns zum idealen Partner, der Ihnen in allen Finanzangelegenheiten einfach mehr zu bieten hat. Deshalb können Sie von uns auch besonders viel erwarten:

Erwarten Sie umfassende Betreuung.

Wir bieten Ihnen die ganze Bandbreite moderner Finanzdienstleistungen von der Altersvorsorge bis zum Zahlungsverkehr. Egal, welche Leistung Sie in Anspruch nehmen – wir betreuen Sie umfassend und nachhaltig. Das bedeutet: Wir behalten Ihre Situation stets im Auge und schlagen Lösungen vor, sobald sich ein Handlungsbedarf aufgrund veränderter Situationen am Markt oder bei Ihnen privat ergibt.

Erwarten Sie Beratung mit System: VR-FinanzPlan Mittelstand.

Bei uns gibt es keine Antworten von der Stange. Gemeinsam mit Ihnen entwickeln wir für jeden Bedarf eine maßgeschneiderte Lösung. Vor diesem Hintergrund ist speziell für Unternehmer VR-FinanzPlan Mittelstand entstanden. Dieses ganzheitliche Beratungskonzept hilft uns, ein umfassendes Bild Ihrer individuellen Situation und der Potenziale Ihres Unternehmens zu gewinnen.

Erwarten Sie viele Spezialisten. Aber nur einen Ansprechpartner.

Egal, mit welchen Fragen Sie auf uns zukommen, Sie haben immer denselben Ansprechpartner: Ihren Firmenkundenbetreuer. Er ist erste Anlaufstelle bei allen Finanz- und Unternehmensfragen. Darüber hinaus begleitet er Sie bei Ihren Projekten, unterstützt Sie bei finanziellen Entscheidungen und stellt, wenn nötig, den Kontakt zu den Spezialisten aus unserem partnerschaftlichen Netzwerk FinanzVerbund her.



Die Bausteine des VR-FinanzPlans Mittelstand

Liquidität und Zahlungsverkehr – weil Erfolg im Detail beginnt.

Der Erfolg und das Fortbestehen eines Unternehmens sind von vielen verschiedenen Faktoren abhängig. Unternehmer denken hier meist zuerst an die Akquisition von Aufträgen, an niedrige Kosten, an die Qualität ihrer Waren und Leistungen. Und natürlich haben sie damit auch Recht. Doch auch die Zahlungsströme müssen fließen – am besten natürlich rundum störungsfrei. Gibt es hier Probleme, können schnell ernste Schwierigkeiten bis hin zur Zahlungsunfähigkeit die Folge sein. Denn wer keinen ausreichenden Überblick über Zahlungseingänge und Außenstände hat, gerät leicht in Liquiditätsengpässe – selbst dann, wenn die Auftragsbücher voll sind.

Gemeinsam sichern wir Ihre Zukunft.

Wir sorgen für eine störungsfreie Abwicklung Ihres Zahlungsverkehrs. Mit modernen Produkten und individuellen Lösungen unterstützen wir Ihren Zahlungsverkehr sowohl im In- als auch im Ausland. Zusätzlich zeigen wir Ihnen, wie Sie das Risiko von Forderungsausfällen verhindern und gleichzeitig Ihre Liquidität verbessern können. Mit Ihrem Zahlungsverkehr sind wir dann zufrieden, wenn alles gut funktioniert und Sie sich kaum darum kümmern müssen. Nur so können Sie sich mit voller Kraft auf Ihr Unternehmen konzentrieren und Ihre Zukunft sichern.

Ihr Zahlungsverkehr – mit einem Klick erledigt.

Auf Ihren Firmenkonten laufen täglich zahlreiche Zahlungsströme zusammen. Da gilt es den Überblick zu behalten, denn es rechnet sich, mit Skonto zu bezahlen und außerdem belasten überfällige Rechnungen Ihre Liquidität. Nicht nur aus diesem Grund lohnt es sich, auf eine Softwarelösung zu setzen, mit der Sie Ihren Zahlungsverkehr bequem von Ihrem PC aus regeln können. Zum anderen liefert Ihnen die Software Informationen und Daten, die wichtige Rückschlüsse für das Unternehmen ermöglichen. **Fragen Sie Ihren Firmenkundenbetreuer** gleich bei Ihrem nächsten Bankbesuch.

Die Kartenzahlung – bequem und sicher für alle.

Fast überall, wo Waren oder Dienstleistungen angeboten werden, kann der Käufer heute komfortabel mit Karte bezahlen. Die Vorteile liegen auf der Hand: Die Systeme sind sicher und das Bezahlen ist bequem. Für beide Seiten. Gemeinsam finden wir die passende Lösung für Ihren kartengestützten Zahlungsverkehr.

Liquidität ist planbar.

Die Liquiditätsplanung ist Herzstück jeder betrieblichen Planung. Hierbei werden Einnahmen und Ausgaben zu bestimmten Stichtagen gegenübergestellt. So lässt sich frühzeitig erkennen, wann eine Unterdeckung entstehen könnte oder ein Guthaben kurzfristig anzulegen ist. Unser Tipp: Nehmen Sie regelmäßig eine Liquiditätsplanung vor. Inzwischen gibt es sehr praktikable, speziell auf den Bedarf mittelständischer Unternehmen zugeschnittene Computerprogramme, die Ihnen dabei helfen. Und selbstverständlich unterstützen auch wir Sie gerne, wenn Sie Fragen zu diesem Thema haben.

Investition und Finanzierung – weil eine gute Zukunft kein Zufall ist.

Zur unternehmerischen Tätigkeit gehören Investitionen. Denn Märkte verändern sich, Kunden entwickeln neue Bedürfnisse, neue Wettbewerber treten auf oder Sie selbst wollen eine neue Idee auf den Markt bringen. Häufig wird für diese Investition zusätzliches Fremdkapital benötigt. Setzen Sie dabei auf uns. Denn Finanzierung ist unser Kerngeschäft und **Ihr Firmenkundenbetreuer ist in diesem Bereich der Spezialist, dem Sie vertrauen können.**

Gut gefordert ist ganz gewonnen.

Die Zahlungsmoral in Deutschland lässt oft zu wünschen übrig. Deshalb muss Ihr Forderungsmanagement umso besser sein. Eine gute Idee ist, Anreize für eine rasche Zahlung zu schaffen. Rechnungen sollten kurzfristig nach der Einbringung der Leistung verschickt werden. Auch das Angebot von Skonto bei rascher Zahlung ist oft für beide Seiten attraktiv. Bei größeren Aufträgen ist es dagegen oft sinnvoll, eine Anzahlung zu verlangen. Sie suchen nach Möglichkeiten, das Risiko von Forderungsausfällen für Ihr Unternehmen zu reduzieren? Am besten fragen Sie Ihren Firmenkundenbetreuer. Er unterstützt Sie gern.

Bieten Sie Ihren Kunden Skonto an? Zahlen Sie, wenn möglich, mit Skonto oder nutzen Sie Zahlungsziele voll aus? Kennen Sie alle Chancen, die sich Ihnen bieten? Fragen Sie Ihren Kundenbetreuer beim nächsten Termin. Zahlreiche weitere nützliche Informationen und Tipps finden Sie in unserer Broschüre **„VR-FinanzPlan Mittelstand – Liquidität und Zahlungsverkehr“**.

Ihr starker Partner macht den Weg frei.

Von Ihrem Finanzierungspartner erwarten Sie zu Recht, dass er Ihnen zur Seite steht, Vorschläge macht, aber auch offen über Bedenken spricht und Alternativen aufzeigt. Entscheidend für Ihren Erfolg ist eine Finanzierungslösung, die zu Ihrem Vorhaben passt und die Ihnen mehr bietet als „nur“ den klassischen Kredit. Um die ideale Lösung zu finden, wird im ersten Schritt mit Hilfe eines Kapitalbedarfsplans ermittelt, wie viel Fremdkapital Sie für die Finanzierung Ihres Vorhabens benötigen.

Dreh- und Angelpunkt: Ihr Investitionsplan.

Der Investitionsplan verschafft Ihnen einen konkreten Überblick über die Gesamtkosten Ihrer Investition. Nehmen Sie sich Zeit und bedenken Sie alle Details bei der Auflistung der Investitionskosten, der Ausgaben für den Betriebsmittelbedarf und der absehbaren Verluste während der Investitionszeit.

Entscheidend: Ihr Cashflow.

Um entscheiden zu können, wie viel Fremdkapital Sie benötigen, muss die Finanzierungskraft Ihres Unternehmens einbezogen werden. Die wichtigste Kennziffer dafür ist der Cashflow. Er gibt an, wie viel flüssige Mittel nach Abzug aller Ausgaben in diesem Zeitraum noch zur Verfügung stehen.



Unverzichtbar: Ihre Vorscheurechnung.

Auf Basis einer Umsatz-, Kosten-, Ertrags- und Liquiditätsvorschau lässt sich einschätzen, ob die Investition auf lange Sicht sinnvoll und erfolgreich sein kann.

Sprechen Sie mit uns über Finanzierung und Kredit. Fragen Sie auch nach der Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Investition und Finanzierung“. Darin finden Sie weitere und ausführlichere Informationen und wertvolle Tipps für die Erstellung Ihres eigenen Investitionsplans, die Berechnung Ihres Cashflows und die Vorscheuberechnung.

Diese Unterlagen sollten der Bank vorliegen:

- Beschreibung Ihres Investitionsvorhabens
- Investitionsplanung
- Liquiditätsvorschau
- Umsatz-, Kosten- und Ertragsplanung
- Jahresabschlüsse
- Aktuelle Betriebswirtschaftliche Auswertung (BWA)
- Unterlagen zur Kreditsicherheit
- Versicherungsunterlagen
- Aktuelle Aufstellung des Forderungs- und Warenbestands
- Gesellschafterverträge
- Handelsregisterauszüge
- Ehevertrag
- Aufstellung der wichtigsten Verbindlichkeiten
- Einkommensteuererklärung

Risiko und Absicherung – weil Sicherheit unverzichtbar ist.

Als Unternehmer stecken Sie viel Energie, Engagement und Geld in Ihre Firma. Sicherlich haben Sie schon einmal darüber nachgedacht, dass Ihr Lebenswerk durch eine kleine Unachtsamkeit oder einen unglücklichen Zufall schweren Schaden nehmen kann. **Nicht alle Risiken lassen sich vermeiden. Aber es macht Sinn, seine Risiken im Blick zu haben** und sie auf ein Minimum zu reduzieren!

Minimieren Sie Ihr Risiko.

Die beste Risikominimierung findet natürlich im Vorfeld statt, sodass ein Schadensereignis erst gar nicht eintritt. Passiert aber doch etwas, sollte wenigstens die Auswirkung des Schadens auf Ihr Unternehmen so gering wie möglich sein. Dafür

haben wir eine Reihe von Finanzdienstleistungen in unserem Portfolio. Dabei handelt es sich vor allem um Versicherungsprodukte, aber beispielsweise auch um Kurssicherungsgeschäfte, mit denen sich Risiken aus Fremdwährungsgeschäften absichern lassen.

Machen Sie das Thema zur Chefsache.

Im Ernstfall ist der Fortbestand Ihres Unternehmens allein von der Qualität des Risikomanagements abhängig. Deshalb sollten Sie dieses Thema auch selbst in die Hand nehmen. Natürlich berät Sie Ihr Firmenkundenbetreuer zu allen Bereichen – egal, ob Inventarversicherung, Rechtsschutz oder Betriebsunterbrechungsversicherung. Mit einem von uns entwickelten Versicherungsscheck zeigt er Ihnen auch, wo Sie eventuell über- oder unterversichert sind und welche Versicherung Ihnen noch für Ihr Unternehmen fehlt.

Außerdem sollten Sie sich für den Notfall gut vorbereiten und z. B. in einem Notfall-Ordner alles für den Ernstfall Wichtige festhalten: Wo sind welche Schlüssel aufbewahrt? Wo befinden sich Löschwasseranschlüsse und Geräte? Welche Versicherungen bestehen? Wer entscheidet und veranlasst weitere Schritte? Eine Ausnahme-situation lässt sich besser bewältigen, wenn jeder Mitarbeiter weiß, wo sich was befindet und was zu tun ist.

Was schützt? Was nützt? Was kostet nur? Ihr Firmenkundenbetreuer beantwortet gerne Ihre Fragen. **Weitere Informationen zu diesem Thema finden Sie in unserer Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Risiko und Absicherung“.**



Vermögensanlage des Unternehmens – weil wir Potenziale nutzbar machen.

Täglich stehen Sie in Ihrem Unternehmen vor komplexen Aufgaben. Damit Sie sich auf das Wesentliche konzentrieren können, erarbeiten wir für Ihren Betrieb individuelle Konzepte, mit denen Sie Ihre betriebliche Vermögensanlage sicher gestalten und Zins- und Währungsrisiken bestmöglich eingrenzen. **Während Sie Ihr Unternehmen führen, arbeiten wir für Ihr optimales unternehmerisches Vermögensmanagement.**

In der Kombination von ganzheitlicher Anlageberatung und chancenreichen Anlagelösungen sichern wir Ihr Vermögen ab und sorgen dafür, dass Sie Ihren Ertragsspielraum ausschöpfen können. Dazu bieten wir Ihnen unterschiedlichste Lösungen – von Tages- und Termingeldern über Fonds, Rentenpapiere, Zertifikate und Aktien bis zu Sachwerten, Immobilien und Beteiligungen. Auch mit kompetenter Beratung und Betreuung zum Thema Stiftungen stehen wir Ihnen zur Seite. Kurz: mit umfassender Vermögensverwaltung. Ein Tipp: **Fragen Sie uns nach der Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Vermögensanlage des Unternehmens“.**

Betriebliche Altersvorsorge – weil Vorsorge Pflicht und Kür ist.

Als Unternehmer sind Sie verpflichtet, Ihren Mitarbeitern Konzepte zur betrieblichen Altersvorsorge anzubieten. Mit sinnvollen Lösungen kommen Sie nicht nur dieser Verpflichtung nach, sondern erweisen sich auch als verantwortungsvoller Arbeitgeber – ein nicht zu vernachlässigender Zufriedenheits- und Motivationsfaktor für Ihr Team!

Sie haben die Wahl zwischen verschiedenen Wegen zur betrieblichen Vorsorge. Welche dieser Lösungen für Ihr Unternehmen am besten geeignet ist, klären wir im Gespräch mit Ihnen. Gemeinsam besprechen wir auch alle wichtigen Punkte wie etwa staatliche Förderung, Rechtsansprüche, Finanzierung, Kapitalanlage, steuerliche Auswirkungen. Informationen zu der betrieblichen Altersvorsorge finden Sie zudem in der Broschüre **„VR-FinanzPlan Mittelstand – Betriebliche Altersvorsorge“.**

Private Finanzplanung – weil auch private Wünsche wichtig sind.

Steht Ihr Unternehmen ganz im Mittelpunkt Ihres Denkens und Handelns? Dann wird es Zeit, dass Sie daneben wieder einmal Ihre privaten Wünsche in den Fokus rücken! Natürlich wollen Sie als Unternehmer Ihrer Verantwortung gegenüber dem Betrieb, den Mitarbeitern und der Familie gerecht werden. Und dafür erhalten Sie bei uns umfassende Unterstützung: Wir sind Ihr Partner, um Ihrer unternehmerischen Verantwortung nachzukommen und zugleich Ihre privaten Wünsche zu erfüllen!

Nutzen Sie Ihre Möglichkeiten.

Als Unternehmer haben Sie mehr davon.

Es liegt auf der Hand, dass Selbstständige besondere finanzielle Möglichkeiten haben. Zum Beispiel, um liquide Mittel, die gerade nicht benötigt werden, gewinnbringend „zu parken“. Und auch andere Gelder können bei uns und mit uns rundum attraktiv angelegt werden. Unser Lösungsspektrum umfasst hier alle denkbaren Produkte – von A wie Aktien über I wie Immobilien und R wie Rentenfonds bis hin zu Z wie Zertifikaten.

Ein weiteres wichtiges Thema: Steuern sparen. Nutzen Sie auf diesem Gebiet all Ihre Möglichkeiten? Die Antwort auf diese Frage geben wir Ihnen gerne nach persönlichen Gesprächen und der Analyse Ihrer Finanzsituation mit dem VR-FinanzPlan Mittelstand. Dabei beziehen wir auch die Auskünfte Ihres Steuerberaters ein.

Mit unseren Leistungen rund um Ihre unternehmerische und private Finanzplanung decken wir Spielräume auf, maximieren Ihr Vermögen und verschaffen Ihnen auf unterschiedlichste Weise die finanzielle Freiheit, um auch private Wünsche zu erfüllen. **Mehr zu diesem Thema lesen Sie in der Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Private Finanzplanung“.**

Unternehmensnachfolge – weil Ihr Lebenswerk erhalten bleiben soll.

Was Sie als Unternehmer auf- oder ausgebaut haben, soll möglichst lang erhalten bleiben. Schließlich handelt es sich bei Ihrem Betrieb um Ihr Lebenswerk, von dem Sie bis zum Eintritt in den Ruhestand gelebt haben und von dem Sie auch Ihre Zukunft fern des Berufs bestreiten.

Vieles ist zu bedenken und zu erledigen, wenn die Firmenchefin oder der Firmenchef das Unternehmen verlassen möchte. Mit der richtigen Vorbereitung und einer maßgeschneiderten Strategie stellt die Nachfolgeregelung aber kein Problem dar. Allerdings sollten Sie sich möglichst externe Unterstützung holen – umfassende Unterstützung, wie wir Sie Ihnen bieten!

VR-FinanzPlan Mittelstand „Unternehmensnachfolge“ – Wegweiser in Ihre Zukunft.

Im Rahmen der Beratung und Betreuung mit dem VR-FinanzPlan-Baustein „Unternehmensnachfolge“ legen wir gemeinsam die optimale Nachfolgeregelung für Ihr Unternehmen fest. Je nach Bedarf inklusive der Suche nach einem geeigneten Nachfolger oder auch des Unternehmensverkaufs. Unsere Experten fungieren hierbei als Ideengeber, kompetente Begleiter und jederzeitige Ansprechpartner, die alle Maßnahmen bündeln und zu einer idealen Lösung zusammenführen. Dazu gehört genauso die finanzielle Absicherung wie etwa auch die Begleitung der rechtlichen Übertragung.

Gerne sprechen wir direkt mit Ihnen über Ihre Fragen zur Unternehmensnachfolge. **Für erste weitere Informationen steht Ihnen zudem die Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Unternehmensnachfolge“ zur Verfügung.**





Existenzgründung – weil Erfolg das Ergebnis guter Vorbereitung ist.

Für viele Menschen ist Selbstständigkeit ein Traum. Damit aus diesem Traum dauerhaft Realität wird, bedarf es einer sinnvollen Geschäftsidee, eines ausgefeilten Businessplans, einer soliden Finanzierung und exzellenter Vorbereitung. Denn Fehler, die im Vorfeld gemacht bzw. Wissenslücken, die vor der Unternehmensgründung nicht ausreichend gefüllt werden, können schwer wiegende Folgen haben. Deshalb sind erfahrene, kompetente Partner beim Start in die Selbstständigkeit außerordentlich wertvoll!

**Hilft Ihnen schon vor dem Start:
Ihr Finanzpartner vor Ort.**

Wir helfen Ihnen, aus einer guten Idee mit einer zuverlässigen geschäftlichen Basis ein Unternehmen zu schaffen. Wie? Mit allen Finanz- und Beratungsleistungen, die Sie an Ihre Ziele bringen. Dazu gehört zunächst die Beratung rund um Ihre Geschäftsidee. Gerne helfen wir Ihnen bei der Beurteilung und Konkretisierung. Hält die Idee auch einer kritischen Prüfung stand, steht die Entwicklung des Businessplans an. In diesem sind alle wichtigen Informationen zu Ihrem künftigen Unternehmen, seinen Chancen und seiner Ausrichtung zusammengefasst. Auch dabei unterstützen wir Sie. Zum Beispiel, indem wir Ihnen aktuelle Marktdaten, weitere Informationen und Hilfsmittel zur Erfassung des Businessplans zur Verfügung stellen.

Die Finanzierung – Grundlage eines gelungenen Starts mit Zukunft.

Die maßgeschneiderte Finanzierung ist das Fundament, auf dem Sie Ihr Unternehmen errichten. Sie muss exakt Ihren Möglichkeiten und Ihrem Vorhaben entsprechen. Deshalb sind intensive Gespräche mit uns in dieser Vorbereitungsphase auf die Selbstständigkeit wichtig. Mit Hilfe der Instrumen-

te des VR-FinanzPlans Mittelstand entwickeln wir für Sie die optimale Finanzierungslösung. Diese kann sich aus ganz unterschiedlichen Bausteinen zusammensetzen, zum Beispiel:

- Investitionskredit
- Hypothekarkredit
- Kontokorrentkredit
- Avalkredit

Aber: Häufig bieten sich auch unkonventionellere Lösungen an. Leasing etwa ist eine solche Möglichkeit, die beispielsweise zur Finanzierung von Büro- und technischen Ausrüstungen, von Fahrzeugen und auch Gebäuden oder Maschinen geeignet sein kann. Ob sich Leasing in Ihrem Fall empfiehlt, welche Art von Kredit für Sie vorteilhaft ist – all das klären wir im Gespräch und im Hinblick auf Ihre persönliche Situation und Ihre Wünsche.

Gut zu wissen: wie der Staat Sie unterstützt.

Staatliche Förderung kann ein wertvoller Baustein bei der Existenzgründung sein. Den „Förderungsdschungel“ aus Lösungen des Bundes, der Länder und der EU zu durchblicken, ist allerdings eine echte Herausforderung! Damit Sie schnell und unkompliziert jene Fördermöglichkeiten herausfiltern können, die für Sie relevant sind, setzen wir das Programm GENO-STAR ein. Mittels dieses Expertensystems machen wir sehr schnell für Sie interessante Lösungen ausfindig. Und das ist nicht zuletzt deshalb wichtig, da die meisten Förderungen vor dem Start in die Selbstständigkeit beantragt werden müssen!

Viele weitere Informationen rund um die Selbstständigkeit sind vor, während und nach der Existenzgründung einzuholen. **Detailliertere Informationen zum Einstieg finden Sie in der Broschüre „VR-FinanzPlan Mittelstand – Existenzgründung“.** Umfassende Beratung erhalten Sie natürlich bei uns vor Ort.

Herausgeber:

Bundesverband der Deutschen Volksbanken und
Raiffeisenbanken e. V. BVR,
Badischer Genossenschaftsverband
– Raiffeisen – Schulze-Delitzsch – e. V.,
Genossenschaftsverband Bayern e. V.,
Genossenschaftsverband Frankfurt e. V.,
Arbeitsgemeinschaft der Volksbanken und
Raiffeisenbanken in Weser-Ems (AGVR),
Marketinggemeinschaft der Volksbanken und
Raiffeisenbanken e. V. (MVR),
Presse- und Informationsdienst der Volksbanken und
Raiffeisenbanken e. V. (PVR),
Rheinisch-Westfälischer Genossenschaftsverband e. V.,
Württembergischer Genossenschaftsverband Raiffeisen/Schulze-
Delitzsch e. V. im Auftrag der ihnen angeschlossenen Volksbanken
und Raiffeisenbanken.

© 2006 Deutscher Genossenschafts-Verlag eG, Wiesbaden

Das Werk einschließlich seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt.
Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des
Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig
und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen,
Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und
Verarbeitung in elektronischen Systemen.

Die Hinweise, Ratschläge und Wertungen sind vom Herausgeber und
dem Verlag sorgfältig erwogen und geprüft, dennoch kann eine
Garantie nicht übernommen werden. Eine Haftung der Autoren
bzw. des Verlages und seiner Beauftragten für Personen-, Sach- und
Vermögensschäden ist ausgeschlossen.

Satz:
geno kom Werbeagentur GmbH

Druck:
DG Verlag